



INFORME DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL PEI-POI 2024 - I SEMESTRE

Universidad Nacional de San Agustín



513: U.N. DE SAN AGUSTIN

Informe de Evaluación Institucional PEI-POI

Correspondiente al primer semestre del año 2024



Setiembre, 2024

Contenido

1. Resumen Ejecutivo.....	3
2. Prioridades de la política institucional.....	5
3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI).....	7
3.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2024	7
3.2. Análisis de implementación de las AEI	20
3.2.1. Análisis de los productos de la AEI	33
3.2.2. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas	43
3.3. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI	46
4. Conclusiones.....	47
5. Recomendaciones	49
6. Anexos.....	50



1. Resumen Ejecutivo

El informe de evaluación semestral del Pliego 513: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa en cumplimiento a lo establecido en la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0056-2024/CEPLAN/PCD, que aprueba la versión actualizada de la “Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN”. Contempla las prioridades de la política institucional, análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI), conclusiones, recomendaciones, matriz de compromiso y reportes del seguimiento del PEI y POI generados del aplicativo CEPLAN V.01.

La Universidad Nacional de San Agustín es una institución que se dedica a la formación profesional, investigación, extensión universitaria y proyección social, se encuentra ubicada en la ciudad de Arequipa, siendo fundada en el año 1828, cuenta con (06) objetivos estratégicos y (35) acciones estratégicas, aspirando con ello a consolidar las bases irreversibles camino a la excelencia académica, el desarrollo de una investigación de impacto, la internacionalización, la sostenibilidad y desarrollo de compromisos con los desafíos globales de la humanidad, una estrecha vinculación con el entorno regional en el marco del desarrollo de su política de responsabilidad social universitaria, la universidad como espacio de desarrollo pleno de la persona y la transformación digital de sus procesos académicos y administrativos.

El PEI 2022-2027 Ampliado para la implementación del primer semestre del año 2024, es medido a través de 65 indicadores. A la fecha de elaboración del presente informe, considerando los indicadores que cuentan con mediciones, al término del primer semestre, 6 indicadores han obtenido un desempeño *Alto* (≥ 95), 2 indicadores un desempeño *Medio* (75%-95%) y 57 indicadores con un desempeño *Bajo* (0%-75%)

La Universidad debe continuar concientizando y capacitando a las áreas usuarias en el uso adecuado de las actividades operativas para la solicitud de bienes y servicios, con el fin de asegurar un avance coherente en los objetivos y acciones planteados. Asimismo, se recomienda



fortalecer el desarrollo y la atracción de talento académico, así como los programas de internacionalización, priorizando actividades operativas que permitan reflejar avances en sus respectivos indicadores.

Las perspectivas hacia el cierre del año PEI presentan un panorama mixto. Aunque se han logrado avances en la ejecución de acciones y tareas, seguimos en proceso de implementar y capacitar a la comunidad universitaria en políticas y planes, lo que podría influir en el cumplimiento de algunos objetivos. No obstante, se han identificado oportunidades de mejora, especialmente a través de una mejor coordinación entre la alta dirección y las áreas usuarias, todas comprometidas con garantizar una educación de calidad para los estudiantes.



2. Prioridades de la política institucional

En el marco del proceso del planeamiento estratégico fue aprobado el Plan Estratégico Institucional 2022-2027 Ampliado, con Resolución Consejo Universitario N°0536-2024 de fecha 13 de mayo de 2024, en el que se establece la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas de la Institución.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) se elaboró siguiendo los lineamientos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), en aplicación a las orientaciones que establece la Guía de Planeamiento Institucional.

Para el periodo 2024, la UNSA se enfocó en el cumplimiento de la misión que se consigna de la siguiente manera: “Formar profesionales competentes y éticos, con capacidad para la investigación e innovación generando conocimiento científico, tecnológico y humanístico, contribuyendo al desarrollo sostenible de la región y del país.”

Asimismo, está orientado a ofrecer una educación de calidad en las diferentes escuelas de pre y posgrado, fomentar la producción científica junto con el desarrollo de nuevos conocimientos y contribuir con el desarrollo de la región Arequipa y del país.

Finalmente, en la implementación del PEI 2022-2027 Ampliado está enfocado a alcanzar los seis objetivos estratégicos de la UNSA los cuales son:



Objetivos Estratégicos Institucionales Misional

CÓDIGO	DETALLE
OEI.01	Asegurar la excelencia académica en la formación profesional de los estudiantes universitarios.
OEI.02	Promover la investigación de impacto y calidad en la comunidad universitaria.
OEI.03	Fortalecer las actividades de responsabilidad social universitaria para la comunidad.

Objetivos Estratégicos Institucionales de Soporte

CÓDIGO	DETALLE
OEI.04	Fortalecer la gestión sostenible de la universidad.
OEI.05	Implementar la gestión rigurosa del riesgo en la universidad.
OEI.06	Consolidar la UNSA como referente latinoamericano en la comunidad académica internacional.

De los cuales en la evaluación se prioriza las AEI de los siguientes OEI del PEI 2022-2027-Ampliado, debido a que están vinculadas directamente con el cumplimiento de la misión y el servicio de calidad al estudiante universitario.



CÓDIGO	DETALLE
AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios.
AEI.01.05	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios.
AEI.01.07	Servicio de apoyo académico integral para los estudiantes universitarios.
AEI.01.08	Programa de mantenimiento de infraestructura implementado para el campus universitario.
AEI.02.02	Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.
AEI.02.06	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria.
AEI.03.01	Programa de extensión y proyección social desarrollado en beneficio de la comunidad regional.
AEI.03.02	Centros de producción implementados para la comunidad.
AEI.04.01	Programa de sostenibilidad del campus universitario.
AEI.04.05	Programa de bienestar integral para la comunidad universitaria.
AEI.05.01	Sistema de gestión prospectiva del riesgo de desastres implementado para la comunidad universitaria.

3. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

La implementación de las acciones estratégicas se muestra en la siguiente tabla detallando el avance previsto para el primer semestre del año 2024 teniendo como resultado un desempeño bajo, con expectativas a cumplir con nuestro plan al culminar el año.

Año 2024	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%	ND	TOTAL
Acciones	24	6	5	0	35

3.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2024

El PEI 2022-2027 Ampliado de la UNSA cuenta con 35 Acciones Estratégicas Institucionales, cuya implementación para el año 2024 es medido a través de 65 indicadores. Para la elaboración del informe, existen 35 indicadores con medición y



30 que no presentaron medición. Así como la ejecución de las 1684 Actividades Operativas e Inversiones (AOI) del Plan Operativo Institucional (POI) Anual 2024 durante el primer semestre.

El siguiente cuadro detalla el resumen de los resultados de las AEI del PEI de la UNSA.

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios.	Porcentaje de programas curriculares actualizados para pregrado.	90	0
AEI.01.01	Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios.	Porcentaje de programas curriculares actualizados para posgrado.	30	13.33

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.02	Programa de desarrollo y atracción del talento académico en la universidad.	Tasa de estudiantes con becas de estudios por alto rendimiento académico (por cada 1000 estudiantes).	90	40.92



AEI.01.02	Programa de desarrollo y atracción del talento académico en la universidad.	Porcentaje de egresados UNSA graduados en programas de posgrado internacional incorporados en actividades académicas y de investigación de la universidad.	30	0
AEI.01.02	Programa de desarrollo y atracción del talento académico en la universidad.	Porcentaje de docentes extranjeros en el campus de la universidad.	4	0
AEI.01.02	Programa de desarrollo y atracción del talento académico en la universidad.	Porcentaje de estudiantes extranjeros en el campus de la universidad.	4	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.03	Programa de enseñanza internacional promovido para la comunidad académica	Ratio de asignaturas en idioma inglés por programa de estudios.	0.1800	0
AEI.01.03	Programa de enseñanza internacional promovido para la comunidad académica.	Porcentaje de asignaturas desarrolladas por cátedra compartida externa.	8.55	0
AEI.01.03	Programa de enseñanza internacional promovido para la comunidad académica.	Porcentaje de egresados graduados por co-tutela.	8.55	0



AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.04	Sistema virtual de gestión del aprendizaje implementado para la comunidad universitaria.	Número de recursos digitales utilizados en el sistema de gestión de aprendizaje de la universidad.	24	2
AEI.01.04	Sistema virtual de gestión del aprendizaje implementado para la comunidad universitaria.	Número de programas de certificación disponibles a través de plataformas e-learning o modalidad mixta.	20	15
AEI.01.04	Sistema virtual de gestión del aprendizaje implementado para la comunidad universitaria.	Porcentaje de satisfacción de los estudiantes con las asignaturas dictadas en el sistema de gestión del aprendizaje.	75	62.03

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.05	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios.	Porcentaje de docentes con competencias digitales de nivel B2 o superior.	30	6.8
AEI.01.05	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios.	Porcentaje de docentes con nivel de inglés B2 o superior.	35	6.22





AEI.01.05	Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios.	Porcentaje de docentes que reciben capacitación actualizada sobre su especialidad.	40	ND
-----------	--	--	----	----

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.06	Programa de estudios interdisciplinarios implementado para la comunidad académica.	Número de minors ofertados por la universidad.	24	0
AEI.01.06	Programa de estudios interdisciplinarios implementado para la comunidad académica.	Número de programas de estudios interdisciplinarios de IES Top 1000 en los que se participa.	25	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.07	Servicio de apoyo académico integral para los estudiantes universitarios.	Porcentaje de estudiantes satisfechos con los servicios educativos complementarios promovidos por la universidad.	65	33.33

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.01.08	Programa de mantenimiento de infraestructura implementado para el campus universitario.	Porcentaje de ejecución del programa de mantenimiento de infraestructura.	83	54.06



AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.01	Parque científico tecnológico implementado para la comunidad universitaria.	Número de creaciones de propiedad industrial registrada como propiedad intelectual.	40	62
AEI.02.01	Parque científico tecnológico implementado para la comunidad universitaria.	Número de propiedad intelectual transferida.	10	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.02	Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.	Número de investigadores con Índice H mayor a 2 en Scopus o WoS.	90	127
AEI.02.02	Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.	Número de revistas científicas de la universidad indexadas a Scopus o Web of Science.	2	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.03	Centros de investigación de alto impacto implementados para la comunidad académica.	Número de laboratorios acreditados con ISO 17025:2017.	20	0
AEI.02.03	Centros de investigación de alto impacto implementados para la comunidad académica.	Número de laboratorios acreditados con NTP ISO 15189:2014.	20	0



AEI.02.03	Centros de investigación de alto impacto implementados para la comunidad académica.	Número de laboratorios para investigación y servicios implementados.	25	0
AEI.02.03	Centros de investigación de alto impacto implementados para la comunidad académica.	Número de proyectos de investigación desarrollados en el ArtLab de la universidad.	10	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.04	Sistema de información de investigación actual implementado para la comunidad de investigadores.	Porcentaje de componentes de la Red de Información Nacional CTI implementados.	100	65

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.05	Instituto de innovación educativa implementado para la universidad.	Porcentaje de proyectos derivados de la vigilancia tecnológica implementados.	25	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.06	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria.	Tasa anual de proyectos de investigación seleccionados en los fondos concursables (por cada 10 proyectos postulados).	8	6.8
AEI.02.06	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria.	Porcentaje de proyectos de investigación culminados en el plazo definido.	60	49



AEI.02.06	Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria.	Porcentaje de proyectos de investigación financiados por fondos externos a la universidad.	15	2.4
-----------	--	--	----	-----

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.02.07	Programa de desarrollo implementado para el emprendimiento estudiantil.	Número de proyectos de emprendimiento en I+D+i debidamente constituidos.	22	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.01	Programa de extensión y proyección social desarrollado en beneficio de la comunidad regional.	Número de proyectos de innovación y transformación social implementados.	12	3

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.02	Centros de producción implementados para la comunidad.	Número de proyectos de innovación ejecutados por los centros de producción y servicios.	6	3

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.03	Laboratorio de innovación de los ODS implementado para la comunidad regional.	Número de iniciativas sobre los objetivos de desarrollo sostenible ejecutadas.	7	4



AEI.03.03	Laboratorio de innovación de los ODS implementado para la comunidad regional.	Posición de la universidad en el Ranking de Impacto de Times Higher Education (THE).	701	0
-----------	---	--	-----	---

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.04	Programa de extensión cultural, deportiva y artística promovido para la comunidad universitaria.	Porcentaje de la comunidad universitaria que participa en el programa de extensión artística, deportiva y cultural.	5	3

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.05	Programas de formación de capacidades implementados para la comunidad.	Número de beneficiarios de los programas de formación de capacidades promovidos por la universidad.	8000	507

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.03.06	Buenas prácticas de inclusión promovidas para la comunidad universitaria.	Número de beneficiarios de las buenas prácticas de inclusión promovidas por la universidad.	1000	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.01	Programa de sostenibilidad del campus universitario.	Índice de sostenibilidad de la universidad según UI Green Metrics.	70	0



AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.02	Programa de transformación digital sistémico para una universidad 4.0.	Porcentaje de proyectos del plan del gobierno digital implementados.	80	76.92
AEI.04.02	Programa de transformación digital sistémico para una universidad 4.0.	Número de procesos de registro académico automatizados.	41	30
AEI.04.02	Programa de transformación digital sistémico para una universidad 4.0.	Porcentaje de procedimientos administrativos automatizados.	100	100
AEI.04.02	Programa de transformación digital sistémico para una universidad 4.0.	Número de soluciones tecnológicas diseñadas con empresas referentes según índice de Gartner.	3	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.03	Sistema de gestión anticorrupción y ética implementado para la comunidad universitaria.	Porcentaje de implementación del ISO 37001.	100	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.04	Plan de sostenibilidad financiera desarrollado para la comunidad universitaria.	Tasa de variación anual de los recursos directamente recaudados.	6.0000	3.6000



AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.05	Programa de bienestar integral para la comunidad universitaria.	Índice de bienestar global de la comunidad universitaria según Gallup-Healthways.	70	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.06	Programa de desarrollo de competencias implementado para el talento administrativo de la Universidad.	Porcentaje del talento administrativo capacitado a través del Plan de Desarrollo de las Personas (PDP).	39	54

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.04.07	Acreditación progresiva de la universidad.	Número de programas de estudios de pregrado acreditados.	57	34
AEI.04.07	Acreditación progresiva de la universidad.	Número de programas de estudios de posgrado acreditados.	30	0
AEI.04.07	Acreditación progresiva de la universidad.	Número de programas de estudios con una segunda acreditación.	8	6

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.05.01	Sistema de gestión prospectiva del riesgo de desastres implementado para la comunidad universitaria.	Porcentaje de actividades de gestión prospectiva frente al riesgo implementadas.	70	50



AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.05.02	Programa de gestión reactiva frente a los riesgos de desastres implementado en la universidad.	Porcentaje de actividades de contingencia frente al riesgo de desastres desarrolladas.	35	50

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.06.01	Sistema de gobernanza y gestión de la internacionalización implementado para la comunidad universitaria.	Porcentaje de servidores administrativos con manejo de idiomas extranjeros en nivel intermedio o superior.	2	0
AEI.06.01	Sistema de gobernanza y gestión de la internacionalización implementado para la comunidad universitaria.	Porcentaje del fondo propio de la universidad destinado para actividades de gestión de la internacionalización.	20	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.06.02	Convenios de cooperación interinstitucional suscritos para la comunidad universitaria.	Número de universidades Top 500 con las que se tiene proyectos de investigación.	200	17

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.06.03	Programa de movilidad internacional para la comunidad universitaria.	Tasa de estudiantes que participan en programas de movilidad internacional (por cada 100 estudiantes).	4	0.13



AEI.06.03	Programa de movilidad internacional para la comunidad universitaria.	Tasa de docentes que participan en programas de movilidad internacional (por cada 100 docentes).	16	0.07
AEI.06.03	Programa de movilidad internacional para la comunidad universitaria.	Porcentaje del talento administrativo que ha participado en programas de intercambio administrativo internacional.	3	0

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.06.04	Programa de diplomacia científica tecnológica y de innovación gestionado para la comunidad académica.	Porcentaje de convenios de cooperación suscritos con IES que se encuentran en el Top 500 mundial en áreas de las ciencias de la vida y medicina.	20	4
AEI.06.04	Programa de diplomacia científica tecnológica y de innovación gestionado para la comunidad académica.	Porcentaje de convenios de cooperación suscritos con IES que se encuentran en el Top 500 mundial en áreas de las ciencias físicas y naturales	20	1
AEI.06.04	Programa de diplomacia científica tecnológica y de innovación gestionado para la comunidad académica.	Porcentaje de convenios de cooperación suscritos con IES que se encuentran en el Top 500 mundial en ingeniería.	15	3
AEI.06.04	Programa de diplomacia científica tecnológica y de innovación gestionado para la comunidad académica.	Porcentaje de convenios de cooperación suscritos con IES que se encuentran en el Top 500 mundial en áreas de las ciencias sociales, artes y humanidades.	10	1

AEI	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA
AEI.06.05	Programa de internacionalización de las artes y la cultura gestionado para la universidad.	Número de festivales internacionales en los que participan los elencos de la universidad.	21	0

3.2. Análisis de implementación de las AEI

Para el análisis de las Acciones Estratégicas Institucionales se realiza a través del seguimiento de avance físico por actividad operativa y centro de costo además del avance de implementación de los indicadores priorizados vinculados directamente a la misión y servicio de calidad al estudiante.

AEI.01.01 Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios

Responsable: Oficina de Gestión Curricular y Supervisión Académica

Acción que permite responder a la exigencia de revisión y actualización periódica del diseño curricular de los programas de estudios de pre y posgrado al largo de los años, debido a los cambios generados por los avances científicos y tecnológicos y como respuesta a los problemas nacionales y regionales, cuyo objeto es contribuir a la calidad y pertinencia de los contenidos y procesos formativos de pre y posgrado de la universidad.



AVANCE FÍSICO		
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	46	
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	57	
Porcentaje de ejecución física de la AEI	83.33%	
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN		
Código del Indicador	IND.01	IND.02
Nombre del Indicador	Porcentaje de programas curriculares actualizados para pregrado	Porcentaje de programas curriculares actualizados para posgrado
Relevancia	Muy relevante	Relevante
Sentido Esperado	Ascendente	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	90	30
Logro Obtenido Semestral (B)	0	13.33
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	0%	44.43%
Porcentaje de Avance de Implementación	22.22%	

La AEI 01.01 se encuentra en proceso de actualizar los programas para pregrado ya que es obligatorio, según lo establecido en artículo 40 de la Ley 30220 – Ley Universitaria. En respuesta la universidad ha iniciado un estudio de demanda de los planes de estudio a través de un servicio especializado, con el objetivo de tener los programas actualizados para finales de este año o a más tardar a inicios del 2025. Aunque la actualización de los programas de posgrado no es obligatoria, la universidad, comprometida con la mejora continua, está trabajando en su revisión dentro de lo programado con la meta de cumplir con el logro esperado al culminar el año.



AEI.01.05 Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios

Responsable: Dirección Universitaria de Desarrollo Docente

Esta acción permite evaluar el nivel de competencias digitales, dominio del idioma inglés y la formación continua promovidos por la universidad. La formación permanente es esencial, ya que los docentes deben mantener sus conocimientos y habilidades actualizados en un mundo tecnológico en constante evolución, lo que facilita la transmisión de conocimiento a sus estudiantes.

AVANCE FÍSICO			
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI		82	
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI		97	
Porcentaje de ejecución física de la AEI		75.00%	
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN			
Código del Indicador	IND.01	IND.02	IND.03
Nombre del Indicador	Porcentaje de docentes con competencias digitales de nivel B2 o superior.	Porcentaje de docentes con nivel de inglés B2 o superior.	Porcentaje de docentes que reciben capacitación actualizada sobre su especialidad.
Relevancia	Muy relevante	Relevante	Muy relevante
Sentido Esperado	Ascendente	Ascendente	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable	No Agregable	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	30	35	40
Logro Obtenido Semestral (B)	6.8	6.22	ND
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	22.66%	17.77%	0%
Porcentaje de Avance de Implementación			13.48%

A través de la AEI 01.05 se están realizando capacitaciones constantes a los docentes para mantenerlos actualizados en competencias digitales e inglés teniendo estos cursos gran acogida por parte de los docentes, la Dirección de Desarrollo Docente está elaborando diversidad de cursos para que los docentes adquieran nuevas competencias y mejoren su desempeño, buscando cumplir con el logro esperado.



Se reporta ND porque el flujo de la información de capacitaciones en la especialidad aún no se encuentra sistematizada.

AEI.01.07 Servicio de apoyo académico integral para los estudiantes universitarios

Responsable: Dirección Universitaria de Desarrollo Estudiantil

Acción que permite conocer la percepción de los estudiantes respecto a los servicios de apoyo académico integral, a través del grado de satisfacción con los servicios educacionales complementarios promovidos por la universidad, los cuales son básicos para garantizar la formación integral del estudiante y la igualdad de oportunidades educativas.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	78
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	115
Porcentaje de ejecución física de la AEI	98.59%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Porcentaje de estudiantes satisfechos con los servicios educacionales complementarios promovidos por la universidad
Relevancia	Muy relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	65
Logro Obtenido Semestral (B)	33.33
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	51.27%
Porcentaje de Avance de Implementación	51.27%

Mediante la AEI 01.07 se demuestra que nuestros estudiantes están satisfechos con los servicios educacionales complementarios como actividades culturales y artísticas, deportivas, apoyo psicopedagógico, tutoría académica, comedor, entre otros,



realizando varias actividades como conferencias, talleres, y ferias, estamos tomando en cuenta esta percepción para realizar las acciones necesarias, buscando mejorar los servicios y la calidad para el bienestar del estudiante. Estas acciones son fundamentales para mejorar la experiencia educativa y apoyar el desarrollo integral de los estudiantes, especialmente en su adaptación a la vida universitaria y en la superación de desafíos académicos.

AEI.01.08 Programa de mantenimiento de infraestructura implementado para el campus universitario

Responsable: Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento

Acción que permite medir el avance en la ejecución del plan de mantenimiento de infraestructura con relación a lo programado, lo cual permite la evaluación de los niveles oportunos de cumplimiento, garantizando con ello que los equipos se encuentren en óptimas condiciones para el desarrollo del trabajo académico en los ambientes de aprendizaje, alargando su vida útil de forma eficiente y eficaz.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	167
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	368
Porcentaje de ejecución física de la AEI	91%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Porcentaje de ejecución del programa de mantenimiento de infraestructura.
Relevancia	Muy relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	83
Logro Obtenido Semestral (B)	54.06
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	65.14%



Porcentaje de Avance de Implementación	65.14%
---	--------

El programa contemplado en la AEI 01.08 en el primer semestre ha realizado diferentes mantenimientos de aulas, auditorios, oficinas, entre otros, en las diferentes áreas buscando cumplir con las condiciones básicas para dictar clases o mantener las áreas administrativas en buen estado, la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento procura ejecutar el total de los servicios de mantenimiento para el logro anual realizando de manera constante mantenimientos preventivos, correctivos y predictivos.

AEI.02.02 Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.

Responsable: Dirección Universitaria de Gestión de Información

Acción que permite medir la productividad y el impacto del trabajo publicado de un investigador, el mismo que se logra a través de la medición del número de artículos publicados, así como la trascendencia que tuvieron por medio del número de citas. Además, la utilización de las bases de datos Scopus y Web of Science toma importancia en la inclusión de revistas científicas de la UNSA en estos repertorios, le da visibilidad como autor, en un espacio que congrega a otros investigadores de diferentes partes del mundo en función de los temas de interés.



AVANCE FÍSICO		
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	36	
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	56	
Porcentaje de ejecución física de la AEI	62.50%	
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN		
Código del Indicador	IND.01	IND.02
Nombre del Indicador	Número de investigadores con Índice H mayor a 2 en Scopus o WoS.	Número de revistas científicas de la universidad indexadas a Scopus o Web of Science
Relevancia	Relevante	Relevante
Sentido Esperado	Ascendente	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	90	2
Logro Obtenido Semestral (B)	127	0
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	100%	0%
Porcentaje de Avance de Implementación	50%	

La AEI 02.02 viene en un proceso de publicación de diferentes investigaciones y por consiguiente las visitas de estas en Scopus o Web of Science es ascendente lo que implica que nuestros investigadores vienen teniendo mayor impacto en la sociedad. Además, publicamos revistas institucionales de impacto para la comunidad con esfuerzos para que podamos llegar a una indexada. Se está realizando el soporte adecuado a la investigación mediante la contratación de personal y la participación en eventos científicos.



AEI.02.06 Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria

Responsable: Dirección Universitaria de Gestión de la Investigación

Acción que permite medir la calidad académica y sostenibilidad de los fondos concursables a través de la variación anual de los proyectos de investigación seleccionados, se busca contribuir al desarrollo de capacidades científicas para la innovación y la competitividad, mediante el apoyo a iniciativas, con criterios de inclusión y sostenibilidad.

AVANCE FÍSICO			
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI		8	
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI		34	
Porcentaje de ejecución física de la AEI		100%	
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN			
Código del Indicador	IND.01	IND.02	IND.03
Nombre del Indicador	Tasa anual de proyectos de investigación seleccionados en los fondos concursables (por cada 10 proyectos postulados).	Porcentaje de proyectos de investigación culminados en el plazo definido.	Porcentaje de proyectos de investigación financiados por fondos externos a la universidad.
Relevancia	Relevante	Menos Relevante	Menos Relevante
Sentido Esperado	Ascendente	Ascendente	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable	No Agregable	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	8	60	15
Logro Obtenido Semestral (B)	6.8	49	2.4
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	85%	81%	16%
Porcentaje de Avance de Implementación		60.89%	

La AEI 02.06 viene realizando proyectos de investigación mediante el apoyo económico en convocatorias que realiza nuestra universidad buscando fomentar a la comunidad universitaria una investigación de impacto y calidad, además procuramos que los proyectos cumplan con los plazos definidos para asegurar que se realice de manera eficiente y ordenada con el fin de tener proyectos exitosos con una publicación y divulgación en el tiempo oportuno, las investigaciones relacionadas a



fondos externos son pocas pero conducentes a generar relevancia científica, social y tecnológica.

AEI.03.01 Programa de extensión y proyección social desarrollado en beneficio de la comunidad regional

Responsable: Oficina Universitaria de Responsabilidad Social

Acción que permite medir la ejecución del programa de extensión y proyección social de la universidad a través de la implementación de los proyectos de innovación y transformación social, siendo relevante pues permite conocer la articulación de estos proyectos con la formación profesional de los estudiantes, haciendo que las actividades desarrolladas sean fuente de innovación social y coloquen a la universidad como un actor esencial de la agenda local y regional.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	49
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	70
Porcentaje de ejecución física de la AEI	71%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Número de proyectos de innovación y transformación social implementados.
Relevancia	Menos relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	12
Logro Obtenido Semestral (B)	3
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	25%
Porcentaje de Avance de Implementación	25%



En virtud a la AEI 03.01 estamos realizando proyectos mediante ideas novedosas para mejorar problemas sociales, como el servicio dirigido a los varones de nuestra comunidad universitaria, denominado "ENTRE PATAS", buscando prevenir casos de violencia, mejorar la comunicación, resolución de conflictos, manejo de emociones, el Programa de Habilidades Tecnológicas en el Adulto Mayor, en favor de la educación inclusiva y la población adulta mediante sesiones de aprendizaje y enseñanza en temas de Introducción a la Computación, Catedra UNESCO que tiene como objetivo impulsar la participación de mujeres en ámbitos de la ciencia, tecnología e innovación, entre otros; los mismos que permiten mejorar la calidad de vida y el bienestar común, con ello buscamos que la comunidad universitaria crezca en su desarrollo profesional aplicando sus conocimientos en situaciones reales y sus ideas logren impacto para ser agentes de cambio, el avance de aquellas que están culminadas e implementadas generan impacto en la comunidad y sociedad.

AEI.03.02 Centros de producción implementados para la comunidad

Acción que permite medir el impacto de los proyectos de innovación ejecutados por los centros de producción de bienes y servicios, destacando su relevancia al evidenciar cómo el trabajo de investigación desarrollado en estos centros se vincula con la solución de problemas sociales, mediante el trabajo en y con la comunidad.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	18
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	42
Porcentaje de ejecución física de la AEI	84.71%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Número de proyectos de innovación ejecutados por los centros de producción y servicios
Relevancia	Relevante



Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	6
Logro Obtenido Semestral (B)	3
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	50%
Porcentaje de Avance de Implementación	50%

La AEI 03.02 viene realizando proyectos clave para la integración de la comunidad universitaria con el entorno local, facilitando la transferencia de conocimientos y tecnología a través de la producción de bienes y servicios. Desarrollamos productos como vino, pisco, miel; brindamos servicios como análisis fisicoquímico de diferentes muestras usando las últimas técnicas y equipos disponibles, y cursos diversos reflejando un enfoque en áreas estratégicas que impactan positivamente en la investigación aplicada.

AEI.04.01 Programa de sostenibilidad del campus universitario

Acción que permite evidenciar la situación actual y las políticas relacionadas con la gestión de la universidad, a través del grado de satisfacción con el manejo sostenible del campus y los procesos de la universidad.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	147
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	269
Porcentaje de ejecución física de la AEI	94.67%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Índice de sostenibilidad de la universidad según UI Green Metrics
Relevancia	Menos Relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	70
Logro Obtenido Semestral (B)	0
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	0%



Porcentaje de Avance de Implementación	0%
---	----

La AEI 04.01 considera nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental en infraestructura mediante las áreas verdes, uso de energía renovables, estrategias de reciclaje y residuos sólidos, conservación de agua, entre otros, como universidad no pertenecemos a la red de universidades que son medidas mediante el índice, pero cumplimos con muchas de las categorías y buscamos cumplir en un 100% para ser uno de los referentes en prácticas ecológicas y sustentables. La acción estratégica cumple con la sostenibilidad del campus mediante acciones administrativas reflejadas en las AO de las diferentes dependencias buscando cumplir con el fortalecimiento de acciones y tareas, las cuales no están alineadas con la sostenibilidad ambiental de las oficinas, pero si con el fortalecimiento de la capacidad administrativa en pro de los estudiantes.

AEI.04.05 Programa de bienestar integral para la comunidad universitaria

Acción que permite medir a la comunidad universitaria respecto a su propio bienestar. Está basado en cinco elementos: objetivos de vida, relaciones sociales, seguridad financiera, pertenencia a una comunidad y salud-estado físico. Siendo relevante porque el análisis clasifica a la organización según el porcentaje de la población que está prosperando en tres o más elementos de bienestar.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	7
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	12
Porcentaje de ejecución física de la AEI	100.00%
AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01



Nombre del Indicador	Índice de bienestar global de la comunidad universitaria según Gallup-Healthways.
Relevancia	Menos Relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	70
Logro Obtenido Semestral (B)	0
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	0%
Porcentaje de Avance de Implementación	0%

En la AEI 04.05 estamos enfocados en garantizar el bienestar físico, mental y social de la comunidad universitaria. Implementando actividades y servicios que promuevan un ambiente saludable y equilibrado siendo de vital importancia para el rendimiento académico y profesional de estudiantes y personal. Cumplimos con las categorías que plantea este índice sin embargo no estamos dentro de la red de universidades, pero buscamos cumplir con las metas ya que contribuye a la creación de un entorno universitario más inclusivo y sostenible.

AEI.05.01 Sistema de gestión prospectiva del riesgo de desastres implementado para la comunidad universitaria

Acción que permite medir la gestión del riesgo de desastres porque es esencial para el desarrollo de una universidad sostenible, siendo fundamental prevenir la generación de nuevos riesgos en el campus y reducir el riesgo existente, principalmente, la programación de acciones orientadas a la preparación para responder de manera efectiva a una situación de desastre o inducida por la acción humana, siendo la seguridad y protección de la persona la máxima prioridad.

AVANCE FÍSICO	
Número de Centros de Costo vinculadas a la AEI	42
Número de Actividades Operativas que implementan la AEI	48
Porcentaje de ejecución física de la AEI	71.43%



AVANCE DE IMPLEMENTACIÓN	
Código del Indicador	IND.01
Nombre del Indicador	Porcentaje de actividades de gestión prospectiva frente al riesgo implementadas
Relevancia	Relevante
Sentido Esperado	Ascendente
Tipo de agregación	No Agregable
Logro Esperado Anual (A)	70
Logro Obtenido Semestral (B)	50
Porcentaje de Avance (B/A) * 100	71.43%
Porcentaje de Avance de Implementación	71.43%

La AEI 05.01 contempla la gestión del riesgo dentro de la universidad con el fin de realizar planes y evaluaciones anticipadas de riesgos que puedan afectar al funcionamiento en varias áreas, identificar estos riesgos minimiza repercusiones en caso ocurriera eventos antrópicos o desastres naturales.

3.2.1. Análisis de los productos de la AEI

La universidad con el fin de cumplir con las Acciones Estratégicas Institucionales elabora el Plan Operativo Institucional 2024-2026, por lo cual, analizamos las actividades operativas prioritarias de las AEI escogidas que garanticen el cumplimiento y el logro de la misión institucional los cuales son:

AEI.01.01 Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 01.01, se han identificado tres actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.01.01	PROGRAMAS CURRICULARES COMPETENCIAS ACTUALIZADOS	POR E	AOI00009118232	GESTIÓN OPERATIVA.
			AOI00009119775	



	IMPLEMENTADOS PARA ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.	LOS AOI00009118893	IMPLEMENTACIÓN DEL CURRÍCULO DE PREGRADO.
--	--	-----------------------	---

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan reuniones y acciones en Lima y otras ciudades para fortalecer lazos con otras entidades públicas y privadas de las autoridades de nuestra casa de estudios, la misma que se hace en virtud de la necesidad de diferentes escuelas profesionales en busca de la mejora continua y actualización de los programas curriculares. Además de la contratación de personal, la adquisición de compra de material y suministros para las diferentes escuelas para el dictado de clases. La oficina de Vicerrectorado Académico y la Escuela de Finanzas son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.01.05 Programa de fortalecimiento de capacidades continuo y efectivo para docentes universitarios

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 01.05, se han identificado dos actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.01.05	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES CONTINUO Y EFECTIVO PARA DOCENTES UNIVERSITARIOS.	AOI00009118261	CAPACITACIÓN A DOCENTES UNIVERSITARIOS.
		AOI00009118844	GESTIÓN OPERATIVA.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan la capacitación docente por medio de la contratación de docentes calificados, asesoría académica, participación en congresos y eventos que ayudan a fortalecer estrategias y capacidades del docente en beneficio de los estudiantes. La



Dirección de Desarrollo Docente y Departamento Académico de Contabilidad son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.01.07 Servicio de apoyo académico integral para los estudiantes universitarios

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 01.07, se han identificado cuatro actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.01.07	SERVICIO DE APOYO ACADÉMICO INTEGRAL PARA LOS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.	AOI00009118266	ORGANIZACIÓN Y REALIZACIÓN DE CONFERENCIAS, TALLERES, CAPACITACIONES, FERIAS, ACTIVIDADES SOCIALES Y OTROS - FILIAL MAJES.
		AOI00009118247	GESTION DE SOPORTE A BIBLIOTECAS.
		AOI00009119181	GESTIÓN DE SOPORTE.
		AOI00009118666	EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE PREGRADO FILIAL CAMANÁ.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan la participación del elenco artístico en representación de la universidad en las distintas invitaciones que tengan, programas en inducción a la vida universitaria, atenciones médicas a los estudiantes ingresantes, contratación de personal que colabora en el dictado de clases como intérprete de señas, jornadas científicas y congresos estudiantiles. La Oficina de Promoción de Arte, Cultura, Deporte y Recreación, Escuela de Artes, Oficina de Recursos Educativos y Escuela de Administración son aquellas tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.



AEI.01.08 Programa de mantenimiento de infraestructura implementado para el campus universitario

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 01.08, se han identificado cinco actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.01.08	PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA IMPLEMENTADO PARA EL CAMPUS UNIVERSITARIO.	AOI00009119733	CUI 249979 MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DEPORTIVOS Y TALLERES EXTRACURRICULARES EN LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN AGUSTÍN DE AREQUIPA DISTRITO DE AREQUIPA - PROVINCIA DE AREQUIPA - DEPARTAMENTO DE AREQUIPA.
		AOI00009119806	CUI 2439581 CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA.
		AOI00009118444	MANTENIMIENTO FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES Y FORMALES.
		AOI00009118253	IMPLEMENTACIÓN DE MOBILIARIO, SOFTWARE Y OTROS.
		AOI00009118442	MANTENIMIENTO FACULTAD DE FILOSOFÍA Y LITERATURA.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan valorizaciones de obra que contribuyen al avance de construcciones de edificaciones de la universidad, mantenimientos preventivos y correctivo de equipos, así también como edificaciones que contribuyen a tener las condiciones básicas de la calidad para brindar un servicio óptimo al estudiante mediante la implementación de



mobiliario y equipos para toda la comunidad universitaria. La Subdirección de Infraestructura y la Oficina de Servicios Generales y Mantenimiento son los encargados de la ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.02.02 Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 02.02, se han identificado dos actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.02.02	PROGRAMA DE IMPULSO DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA EN LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE INVESTIGACIÓN IMPLEMENTADO PARA INVESTIGADORES.	AOI00009118275	GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD PARA LA INVESTIGACIÓN.
		AOI00009119802	GESTIÓN OPERATIVA.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan la contratación de personal que da soporte a las investigaciones realizadas por la comunidad universitaria, participación y organización de eventos científicos nacionales e internacionales, la producción de artículos indexados como resultados de investigación, el apoyo a practicantes, tesis y tesis de grado. El Vicerrectorado de Investigación es el encargado de su ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.02.06 Fondos concursables implementados para la comunidad universitaria



Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 02.06, se han identificado cuatro actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.02.06	FONDOS CONCURSABLES IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.	AOI00009118337	DIFUNDIR E INCREMENTAR LA VISIBILIDAD DEL CONOCIMIENTO GENERADO POR LA COMUNIDAD AGUSTINA.
		AOI00009118338	PROMOVER EL INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS POR MEDIO DE LA PARTICIPACION EN PASANTIAS, CURSOS Y PONENCIAS.
		AOI00009118622	DESARROLLO DEL CONTRATO N PE501082822-2023 PROCIENCIA. DESENVOLVIMIENTO Y CARACTERIZACION DE NUEVOS DETECTORES.
		AOI00009118623	DESARROLLO DEL CONTRATO N° PE501081990-2023 PROCIENCIA CONSTRUCCIÓN Y EVALUACIÓN DE UN ESPECTROFOTÓMETRO.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan el contrato con el Fondo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (FONDECYT), que tiene por objetivo estimular y promover el desarrollo de investigación científica y tecnológica básica; y el Programa Nacional de Investigación Científica y Estudios Avanzados (PROCIENCIA) que se encarga de captar, gestionar, administrar y canalizar los recursos nacionales y extranjeros destinados a las actividades del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica (SINACYT) en el país. La Oficina de Cooperación y



Convenios y UNSA INVESTIGA son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.03.01 Programa de extensión y proyección social desarrollado en beneficio de la comunidad regional

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 03.01, se han identificado cuatro actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica

AEI.03.01	PROGRAMA DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DESARROLLADO EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD REGIONAL.	AOI00009118258	FORMACIÓN ACADÉMICA DE LOS FUTUROS ESTUDIANTES UNIVERSITARIOS.
		AOI00009118192	ATENCIÓN Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y PÚBLICO EN GENERAL.
		AOI00009118586	GESTIÓN OPERATIVA
		AOI00009118259	

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan servicios a la sociedad como la enseñanza a futuros estudiantes, atenciones médicas a la comunidad en beneficio del bienestar de la persona, uso de los vehículos para trasladar a la comunidad universitaria para acciones de extensión y proyección social. La oficina de Transporte Universitario, Centro Preuniversitario, Centro Universitario de Salud Pedro P Diaz son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.



AEI.03.02 Centros de producción implementados para la comunidad

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 03.02, se han identificado cinco actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica

AEI.03.02	CENTROS DE PRODUCCIÓN IMPLEMENTADOS PARA LA COMUNIDAD.	AOI00009118177	GESTIÓN OPERATIVA.
		AOI00009118174	
		AOI00009118190	ATENCIÓN Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.
		AOI00009118206	GESTIÓN OPERATIVA.
		AOI00009119082	DESARROLLO DE PROGRAMA DE ASESORAMIENTO DE INVESTIGACIÓN.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan acciones para la elaboración de vino, pisco y miel de abeja en fomento a la investigación de nuestros estudiantes, elaboración de análisis clínicos y rayos x para la comunidad, la enseñanza de diferentes idiomas para fomentar la interculturalidad, la enseñanza de informática, cursos libres y cursos empresariales dirigido a la comunidad. El Centro de Idiomas, Instituto de Informática, Centro de Investigación, Enseñanza y Producción Agrícola Majes y Centro Universitario de Salud Hospital Docente son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.



AEI.04.01 Programa de sostenibilidad del campus universitario

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la AEI 04.01, se han identificado nueve actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica

AEI.04.01	PROGRAMA DE SOSTENIBILIDAD DEL CAMPUS UNIVERSITARIO.	AOI00009118397	EJECUCIÓN DE CONDICIONES DE TRABAJO PARA EL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DOCENTE
		AOI00009118520	EJECUCIÓN DE PAGO DE REMUNERACIONES PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO.
		AOI00009119779	GESTIÓN OPERATIVA.
		AOI00009118392	
		AOI00009118566	
		AOI00009118312	
		AOI00009118589	
		AOI00009118420	
		AOI00009118369	GESTIÓN DE CAJA CHICA.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan soporte administrativo y legal en busca de la mejora de la gestión que brindan las oficinas, las retribuciones al personal administrativo y docente que brinda el servicio a los estudiantes universitarios, soporte de consejería y limpieza y



seguridad y vigilancia que contribuyen a tener la universidad en condiciones adecuadas para la comunidad. La Oficina de Planeamiento, Subdirección de Recursos Humanos, Oficina de Consejería y Limpieza, Oficina de Limpieza, Oficina de Control Patrimonial, Oficina de Tesorería, Secretaría General, Comisión Electoral Universitaria y Oficina de Escalafón son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.

AEI.04.05 Programa de bienestar integral para la comunidad universitaria

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la A.E.I 04.05, se han identificado cuatro actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica

AEI.04.05	PROGRAMA DE BIENESTAR INTEGRAL PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.	AOI00009118577	GESTIÓN OPERATIVA.
		AOI00009118583	
		AOI00009118570	
		AOI00009118313	

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan el abastecimiento de suministros para el comedor universitario, servicios de psicología y departamento médico que se ofrece a los estudiantes además de especialistas de derechos universitarios que atienden y evalúan quejas y denuncias de los miembros de la comunidad. El Comedor Universitario, Departamento Medico, Subdirección de Bienestar Universitario y Defensoría Universitaria son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.



AEI.05.01 Sistema de gestión prospectiva del riesgo de desastres implementado para la comunidad universitaria

Respecto a las actividades operativas que contribuyen a la A.E.I 05.01, se han identificado dos actividades relevantes, los cuales contribuyen directamente a la acción estratégica.

AEI.05.01	SISTEMA DE GESTIÓN PROSPECTIVA DEL RIESGO DE DESASTRES IMPLEMENTADO PARA LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA.	AOI00009118334	GESTIÓN OPERATIVA.
		AOI00009118467	GESTIÓN REACTIVA DEL RIESGO DE DESASTRES.

Las actividades operativas relevantes para el cumplimiento de la acción estratégica contemplan el mantenimiento de equipos contra incendios y seguridad siendo fundamental prevenir la generación de nuevos riesgos en el campus y reducir el riesgo existente. El Comité de Defensa Civil y Oficina de Gestión de Riesgo de Desastres y Adaptación al Cambio Climático son aquellas que tienen mayor ejecución en el cumplimiento de la AEI.

3.2.2. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

De las treinta y cinco acciones estratégicas, se observa un avance progresivo con expectativas de cumplir con lo previsto al cierre del año. Sin embargo, tres de las acciones estratégicas priorizadas en esta evaluación presentan un avance inferior al esperado en sus indicadores, los cuales se detallan a continuación:

AEI.01.01 Programas curriculares por competencias actualizados e implementados para los estudiantes universitarios.



Indicador: Porcentaje de programas curriculares actualizados para pregrado.

El avance en la actualización de los programas curriculares por competencias afecta en la calidad educativa y la competitividad de la universidad, ya que los programas actuales pueden no estar alineados con las demandas del mercado laboral o las necesidades de los estudiantes. Sin embargo, ya se ha contratado a una empresa consultora para que durante segundo semestre levante información y actualice los planes de estudio de todos los programas de la universidad.

AEI.02.02 Programa de impulso de la producción científica en líneas estratégicas de investigación implementado para investigadores.

Indicador: Número de revistas científicas de la universidad indexadas a Scopus o Web of Science.

La producción científica en la universidad está en constante crecimiento y es de impacto, sin embargo, es necesario implementar un plan para poder publicar en revistas indexadas considerando la revisión rigurosa, la frecuencia regular que demuestra estabilidad y continuidad, los artículos que va a contener deben aportar diversos enfoques de estudio y empezar a indexarla en bases de datos más pequeñas como un primer paso hacia lograr indexarla en Scopus o Web of Science.

AEI.04.01 Programa de sostenibilidad del campus universitario.

Indicador: Índice de sostenibilidad de la universidad según UI GreenMetric.

La universidad fomenta conciencia y compromiso con la sostenibilidad dentro de la comunidad universitaria, incluyendo campañas de sensibilización, educación ambiental, y la participación activa de estudiantes y personal en iniciativas sostenibles, sin embargo, no participamos en los rankings anuales UI GreenMetric



World University lo cual implica un gran reto. Además, que el programa de sostenibilidad del campus implica la gestión y trámites administrativos que no son considerados dentro del indicador.

AEI.04.05 Programa de bienestar integral para la comunidad universitaria.

Indicador: Índice de bienestar global de la comunidad universitaria según Gallup-Healthways.

La universidad lleva a cabo encuestas de satisfacción académica demostrando en los resultados el bienestar por parte de los estudiantes en aspectos como rendimiento académico, departamento médico, apoyo psicopedagógico, comedor universitario, entre otros. Además, consideramos a docentes y personas administrativo para que realicen sus labores en un ambiente saludable. Buscamos mejorar la calidad de vida de los estudiantes y servidores administrativos, sin embargo, no nos encontramos dentro de la red de universidades medidas a través de este índice siendo un desafío.



3.3. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En el informe semestral de 2023, se emitieron seis recomendaciones, de las cuales se han cumplido cinco:

Seguimiento de Metas: El cumplimiento de las metas para los indicadores se asegura mediante la solicitud de información para los reportes semestrales y anuales, lo que contribuye al cumplimiento de la misión de la universidad.

Proceso de Seguimiento: El seguimiento se realiza a través del aplicativo CEPLAN 1.0, donde se lleva a cabo la programación y monitoreo de todos los centros de costo.

Capacitación: En fecha 17 de mayo de 2024, se llevó a cabo una capacitación presencial sobre actividades operativas, en colaboración con especialistas del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN).

Simplificación de Actividades: Se realizó un análisis exhaustivo de las actividades operativas generadas por los centros de costo, el mismo que permitió su simplificación.

Coordinación Presupuestal: Se han mantenido reuniones y coordinaciones constantes con la Unidad de Presupuesto para asignar techos presupuestales a todos los centros de costo, los cuales se están aplicando en el presente año.



4. Conclusiones

El nivel de avance de la evaluación semestral para el año 2024 es aceptable, ya que las Acciones Estratégicas Institucionales, a través de sus indicadores, muestran un progreso significativo, con algunos superando las expectativas semestrales. Por ende, estamos cumpliendo dentro de los plazos con nuestras acciones planteadas, considerando que tenemos que mejorar en indicadores estratégicos formulando ajustes o refuerzos para mantener un avance constante que garantice el cumplimiento de objetivos. Cabe resaltar, los indicadores de ciertas Acciones Estratégicas Institucionales que exigen ser parte de redes internacionales no están directamente relacionadas al fin del Objetivo Estratégico Institucional, sin embargo, venimos cumpliendo con enlazar con la Actividades Operativas con el fin de cumplir con la misión.

El avance en la ejecución de las actividades operativas, según el Plan Operativo Institucional (POI), es satisfactorio, superando el 50% en todas las acciones estratégicas previstas. Este progreso positivo refleja un adecuado seguimiento, lo que garantiza una correcta implementación de las actividades en ejecución.

Entre los resultados destacados en el área académica se encuentran la satisfacción de los estudiantes con las asignaturas dictadas en el sistema de gestión del aprendizaje, la satisfacción con los servicios educativos complementarios, y las mejoras en el mantenimiento de la infraestructura. En el área de investigación, se destacan el número de creaciones de propiedad intelectual registradas, el incremento de investigadores con un índice H superior a 2, y la tasa anual de proyectos de investigación seleccionados en fondos concursables. En responsabilidad social, el número de proyectos de innovación ejecutados por los centros de producción y servicios ha sido notable. En gestión sostenible, se observa un avance en el porcentaje de proyectos del plan de gobierno digital implementados y en la automatización de procedimientos administrativos. Además, en la gestión del riesgo, se



ha logrado un significativo progreso en las actividades de gestión prospectiva y de contingencia frente a desastres.

Considerando que estamos inmersos en un proceso de mejora continua y con la mirada puesta en alcanzar los objetivos esperados al cierre del año, es esencial fortalecer las capacidades de los responsables de los centros de costo para asegurar el cumplimiento de las metas programadas en sus planes operativos. Asimismo, es necesario que, en la siguiente elaboración dichos planes programen la metafísica y financiera, en los meses que se realicen los servicios requeridos.



5. Recomendaciones

N.º	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
1	Mejorar los resultados del primer semestre, donde se refleja que las AEI tienen un avance menor al 50 %.	Formular un nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) que incluya indicadores medibles.	Comisión de Planeamiento.	2 meses
2	Mejorar las coordinaciones entre los responsables de los centros de costos y la unidad de planeamiento para ubicar las actividades operativas.	Capacitar a los responsables de los centros de costos para que puedan alinear sus actividades operativas con el PEI	Centros de Costo/ Unidad de Planeamiento.	1 mes luego de aprobado el nuevo PEI.
3	Cumplimiento de logros esperados de los indicadores.	Reunirse con los encargados de los centros de costo para determinar acciones a realizar para el logro de los indicadores	Unidad de Planeamiento.	3 meses
4	Mejora en el recojo de información que ayude al seguimiento y evaluación.	Organizar reuniones con los responsables de la medición de indicadores para definir un proceso sólido y fundamentado que respalde la elaboración de informes.	Unidad de Planeamiento.	4 meses



6. Anexos

- ✓ Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE:

<https://transparencia.unsa.edu.pe/handle/123456789/1362?show=full>

- ✓ Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE:

<https://transparencia.unsa.edu.pe/handle/123456789/1368>

